

이변은 없었습니다. 6·3 대선에서 '기호 1번' 더불어민주당의 이재명 후보가 49.42%의 득표율로 대한민국의 제21대 대통령에 당선됐습니다. 경쟁자인 국민의 힘 김문수 후보(41.15%) 보다 8.27%포인트나 앞섰습니다. 당선자는 4일 오전 취임식을 취임선서로 대신한 뒤, 전임 윤석열 대통령이 사용했던 용산 대통령실에서 곧바로 집무를 시작했습니다. 집무실은 청와대 보수공사가 마무리되는 대로 다시옮길 예정입니다. 통상 대통령 선거~취임까지 2개월가량 주어졌던 인수위원회 활동 기간이 이번에는 없습니다. 민주당이 국회에서도 절대다수당이기 때문에 새로운 이재명 정부는 행정부와 입법부를 아우르는 '여대야소(與大野小)'의 막강한 권력을 갖게 됐습니다.

그러나 새정부 앞에 놓인 과제는 산적해 있습니다. 경제는 올해 0%대 성장이 예상되고, 사회갈등은 사상 최고 수준이며, 정치적으로는 87년 체제가 한계를 맞으며 개헌이 불가피한 상황입니다. 이런 문제들을 슬기롭게 헤쳐나가기 위해서는 대통령이나 정부만으로는 안 되고, 온 국민의 의지와 노력이 요구됩니다.

"이재명 후보의 승리는 커뮤니케이션 전략의 승리다." 커뮤니케이션 전문 기업 플레시먼힐러드의 시각에서 내려본 결론입니다. 이러한 결론에 도달한 배경과 이번 선거에서 새롭게 나타난 특징 및 의미를 살펴봅니다. 또한, '이재명의 사람들'로 언론에 소개된 정책 인플루언서와, 정책 공약 중 기업 활동에 영향을 미칠 주요 경제 관련 내용을 요약해 기업들이 선제적으로 대응 방안을 수립하는 데 인사이트를 제공하고자 합니다.

지지도 추이 (2024년 12월 3일 비상계엄 ~ 2025년 6월 3일 대통령선거)



선거 커뮤니케이션 관점에서 본 7가지 시사점

#1. 불확실성을 없앴던 선거

미래는 항상 불확실하다. 그래서 예측이 힘들고, 때로는 위험하기도 하다. 특히 선거와 같이 당선을 다투는 행위는 변수가 많다. 그러나 이번 대선에선 불확실성이 사실상 없었다. 이는 저절로 이뤄진 게 아니라 불확실성을 없앤 이재명 당선자의 치밀한 계획과 전략의 결과였다. 그는 12·3 비상계엄 사태이후 선거 때까지 6개월 동안의 모든 인물 지지도 조사에서 2위 그룹과 큰 차이의 선두를 지켜왔다. 윤석열 전 대통령이 비상계엄을 했다가 불명예 탄핵되며 임기를 채우지 못하고 3년 만에 물러나게 되면서 치르게 된 선거라 처음부터 '정권교체론'이 워낙 컸다. 그 이후는 민주당의 '굳히기'와 국민의 힘의 '뒤집기' 대결로 볼 수 있는데 과정과 결과에서 나타났듯 민주당이 완승을 거두었다.

이재명 후보는 우선 '내란종식'을 캐치프레이즈로 내걸며 <진보 지지층>을 집결시켰다. 동시에 '민주당은 중도 보수'라고 선언, <중도 부동층>의 표심까지 얻으면서 선거초반부터 선두에 올라섰다. 뒤늦게 대선 후보를 정한 국민의 힘이 반격에 나섰지만 어떤 돌발변수도 허용하지 않는 '조심, 또 조심' 전략으로 시종 우위를 지켜냈다. 논란이나 쟁점으로 떠오를만한 말과 행동을 일체 하지 않은 것은 물론 경쟁후보들에 대한 비난이나 공격도 삼갔다. 경제와 미래를 강조하며 긍정적이고 책임있는 지도자의 이미지를 굳혀 나갔다. 작은 불씨도 신속한 사과 또는 진정성있는 설명, 해명을 통해 큰 불로 번지지 않도록 했다. 각종 유세와 TV토론 내내 단정짓지 않는 온건한 말투와 '검토, 고려, 고민'같은 결론을 섣불리 내지 않는 유보적인 어법 및 포용적이고 겸손한행동으로 싸움을 피했다. 대신 이미 정치생명이 끝난 윤석열 전 대통령을 타깃으로 '내란세력 심판'을 줄기차게 주장하며 선명성을 지켰다.

#2. '창보다 방패'

공식선거기간 동안 대선후보 4명을 대상으로 한 3차례의 TV토론이 있었다. 워낙 급하게 치러진 선거여서 후보들에게 궁금한 게 많았던 유권자들로서는 후보들을 알 수 있는 좋은 기회였고, 후보들은 자신을 알릴 수 있는 절호의 찬스였다. 이렇게 중요한 토론회에서 4명의 후보가 발언한 총 단어 수는 22,428개(사회자 발언 제외)였다. 이를 플레시먼힐러드 TGI(True Global Intelligence) 데이터분석팀이 Chat GPT 4.0을 사용해 분석했다.

접속사의 경우 이재명 후보는 '그리고, 그래서, 그러니까, 때문에, 즉, 이어서'와 같은 설명형 또는 설득형 접속사를 71회 사용했다. 김문수(49회), 이준석(35회), 권영국(38회) 후보에 비해 훨씬 많았다. 반면 '그런데, 그러나, 하지만, 그럼에도'와 같은 대조형 또는 전환형 접속사의 빈도는 네 후보 중 가장 적었다.

Chat GPT에게 완곡한 어조 (Soft Tone)와 직설적인 어조 (Direct Tone)를 구분해달라고 하였다. 완곡한 어조란 '의견이나 주장, 요구사항을 간접적이고 신중하게 표현하여 상대방과 가급적 대립이나 충돌을 피하려는 어조'다. 표현에 여지를 남기며 단정하지 않는 방식인데 "~할 것 같습니다", "~것으로 보입니다", "고려할 필요가 있다고 생각합니다" 등이 대표적이다. 직설적인 어조는 '상대방과 부딪히더라도 주장이나 명제를 단호하고 명확하게 전달하는 어조로, 의지나 결단을 강조하는 방식'에 가깝다. "반드시", "해야만 합니다", "중요합니다" 등 단정적인 표현과 강한 어휘가 대표적이다. 완곡한 어조의 문장은 이재명 후보가 가장 많이 사용(15회)했고, 권영국 후보(9회), 이준석 후보(6회)의 순이었으며 김문수 후보는 단 한 문장에 그쳤다. 반면 직설적인 문장은 권영국 후보(115회), 김문수 후보(90회)의 순으로 많았고 이재명 후보는 64회(이준석 후보는 60회)에 그쳤다. 각 후보들이 제시한 키워드에서도 뚜렷한 차이가 나타났다. 이재명 후보는 경제(24회), 대한민국(24회), 내란(23회)이라는 단어를 가장 많이 사용했다. 반면 김문수 후보는 재판(47회), 탄핵(25회), 규제(19회)의 순으로 많이 언급했다. 이준석 후보는 대한민국(34회), 토론(17회), 경제(16회)의 순이었다.

총 발언한 문장 수는 이재명 후보가 791개로 가장 많았고 다른 세 후보는 550~640개에 그쳤는데 이는 이 후보에 대한 질문과 공격이 몰렸기 때문이다. 지킬 게 많았던 이 후보는 토론회 내내 공격보다 수비에 충실하면서 새로운 돌발 변수가 생기지 않도록 조심하는 모습이었다. '날카로운 창'보다 '튼튼한 방패'에 집중한 셈이고, 결과적으로 이 전략은 성공했다.

이러한 정치·외교적 커뮤니케이션 전략은 복잡한 이해관계자 간의 갈등 속에서 비즈니스 의사결정을 쉽게 내리기 어려운 상황, 그럼에도 기업의 입장 표명을 요구받는 글로벌 비즈니스 리더들이 겪는 '딜레마' 상황에서도 전략적으로 벤치마킹할 만하다.

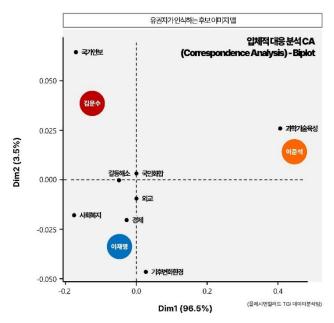




#3. 유권자가 인식하는 후보들의 이미지

각 당마다 많은 공약을 내놓았으나 막상 떠오르는 공약이 없다. <AI인재들의 일자리가 넘쳐나는 경제강국, 세계인이 울고 웃는 콘텐츠로 미래산업을 창출하는 문화강국>(이재명 후보), <경제성장의 길, 국민 삶을 지키는 길, 정의가 살아있는 길>(김문수 후보). 유권자에게 배달된 팸플릿에 적힌 내용이다. 알맹이가 없이 추상적인데다 실행에 필요한 재원마련 계획이 빠져 있어서 신뢰하기도 어렵다. 그나마 국민의 힘, 민주당 모두 사전투표를 사흘 또는 하루를 남기고 공약집을 내놓았다.

선거가 급하게 치러지다 보니 공약을 준비할 시간이 부족했기도 하지만, '나의 약속'보다 '상대방 비판'에 힘을 쏟는 모습이 뚜렷했다. 차분한 공약 대결이 사라진 자리를 막말과 비방이 채웠다. 허위사실공표 혐의로 상대방을 고발한 건수만 26건이다. 19대 18건, 20대 10건보다 훨씬 많았다. 이번 선거는 아마 우리나라 선거 역사상 가장 네거티브 공격이 난무했던 선거로 기록될 것 같다. 단기간에 표를 얻으려면 상대방 흠집내기가 가장 효과적이라는 정치 공학적 계산이 있었을지도 모른다. 그러나 이로 인해 국가의 미래를 걱정하고 대안을 모색하는 정책 개발과 공약 검증의 소중한 기회가 날아가 버렸다. 지지 후보에 따른 진영 갈라치기로 인해 국가적 과제인 국민통합은 더욱 어렵게 되었다.



그런 가운데, 한국갤럽이 대선 12일 전(2025년 5월 넷째주)에 경제, 사회복지, 국가안보, 외교, 과학기술육성, 기후변화·환경, 갈등해소·국민화합 등 7개 핵심 분야에서 각 후보의 이미지를 평가한 '제21대 대선 주요 후보 이미지' 조사 결과는 선거 결과 예측에 분명한 신호를 보여주었다. 이 데이터를 갖고 플레시먼힐러드 TGI 데이터분석팀은 대응분석(Correspondence Analysis, CA분석)을 통해 유권자의 마음 속에 있는 후보들의 이미지를 입체적으로 살펴보았다. CA분석은 각 후보가 어떤 정책 분야에서 상대적 우위를 점하고 있는지, 그리고 유권자들이 각 정책 영역을 어떻게 인식하고 있는지를 시각적으로 드러내고 있다.

CA분석에서 이재명 후보는 '사회복지', '경제', '갈등해소·국민화합', '기후변화·환경' 등 서민 친화적이고 포용적인 정책 군집의 중심에 자리잡고 있다. 특히 '기후변화·환경' 분야가 이재명 후보와 가까운 위치에 있는 것은, 그의 '기후에너지부 신설' 공약이 미래지향적 정책 리더십으로 평가받고 있음을 의미한다. 이는 단순한 현재의 경제적 이익이 아닌 지속가능한 발전을 추구하는 정책 철학이 유권자들에게 어필했음을 시사한다.

김문수 후보는 '국가안보'와 '외교' 분야와 가장 밀접한 관계를 보인다. 이는 그의 '전술핵 재배치', '한미 원자력협정 개정' 등 강경한 안보 정책이 그의 정치적 정체성을 명확히 드러내고 있음을 보여준다. 하지만 다른 정책 분야들과는 상당한 거리를 두고 있어, 안보·외교 이외 분야에서의 차별화된 정책 어 필이 부족했음을 시사한다.

이준석 후보는 '과학기술육성' 분야와 가장 강한 연관성을 보인다. 이는 그의 '규제기준국가제', '규제샌드박스 특례기간 확대' 등 혁신과 규제 완화 중심의 정책이 젊은 정치인다운 미래지향적 이미지로 인식되고 있음을 보여준다. 하지만 다른 정책 분야들과는 상당히 동떨어진 위치에 있어, 정책의 폭과 다양성 면에서 한계가 있었음을 드러냈다. 이는 그가 '작은 정부'와 '부처 통폐합'을 강조했지만, 실제로는 제한된 정책 영역에서만 차별화를 이뤘다는 점을시사한다.

#4. '후보들의 언어'에서 나타난 프레임 전쟁

'한국일보'는 5월 12~31일 20일 동안 대선후보들의 현장 유세 연설문을 전수 조사했다. 김문수(66회), 이재명(55회), 이준석(27회), 권영국(8회)등 총 156회분으로 13만 1,867개 단어다. 이에 따르면 이재명 후보는 내란을 384회 언급(연설마다 평균 7차례)하면서 계엄(166회)과 쿠데타(137회)도 자주 언급했다.

반면 김문수 후보는 방탄(521회), 탄핵(326회), 독재(223회)를 주로 거론하면서 공격의 화살을 이 후보에게 돌렸다. 법원(285회), 재판(267회)이라는 표현을 통해 이 후보의 사법리스크를 부각시켰다.

이재명 후보는 윤석열(88회)을 경쟁 후보인 김문수(44회)보다 2배나 더 언급했다. 이준석, 권영국 후보는 전혀 언급하지 않았다. 상대 후보에 대한 직접 공격을 피한 채 전임 대통령의 책임론을 부각시킨 것이다. 반면 김문수 후보는 윤 전 대통령에 대한 언급을 최소화(9회)한 채 이재명 후보 공격(80회)에 집중했다. 이준석 후보도 본인의 이름(169회)보다 이재명 후보(241회)를 더 많이 언급했다.

'동아일보' 조사에서도 비슷한 결과가 나왔다. 5월 12~29일 각 당의 공식 연설문 유세 키워드를 분석했는데 이재명 후보는 내란을 332회, 김문수 후보는 방탄을 419회 언급한 것으로 나타났다. 이 후보는 "투표는 총알보다 강하다"는 등의 표현으로 비상계엄에 맞서는 이미지를 사용하면서 내란세력 심판을 화두로 삼았다.

반면 김문수 후보는 반(反) 이재명 메시지에 집중했고, 이준석 후보도 김문수 후보(13회)보다 10배가 넘는 143차례 이재명 후보를 거론하면서 집중 공격대상으로 삼았다.

후보들마다 프레임을 다르게 잡았던 셈인데, 자신이 강한 곳보다 상대가 약한 곳에 화력을 집중했다는 점에서 네거티브 선거전의 또 다른 단면을 보여 주었다.

한편 '한겨레21'은 대선기간 중 각 후보가 SNS에 올린 글 600여개를 분석했다. 이재명 후보가 가장 많이 언급한 키워드는 산업(229회), 지원(178회), 경제(127회) 등이었다. 노동·평등보다 경제·성장에 방점을 찍은 것이 흥미롭다. 김문수 후보는 자신의 이름을 가장 많이 언급(188회)했는데 후발주자로서의 존재감 부각이 중요했던 것으로 보인다.

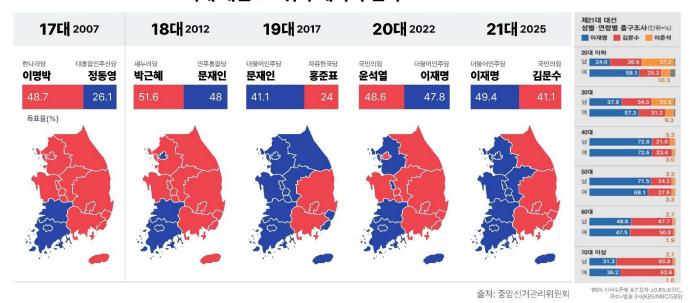
#5. 신 여대야소(與大野小)

이번 선거에서 이재명 후보는 전체 투표자의 절반에 가까운 지지를 받았다. 이 같은 득표율은 지난 18대 대선 때 박근혜 대통령이 얻은 51.6%를 제외하고는 1987년 민주화 이후 약 40년 동안 치러진 대선 가운데 가장 높은 수치다. 이에따라 이재명 당선자는 자신의 정책들을 강하게 추진할 수 있는 국민적 지지 기반을 구축하게 되었다. 상대적으로 대패한 국민의 힘은 여당의 자리를 내주었을 뿐 아니라 정치적 영향력도 크게 약화될 수밖에 없게 되었다. 그러나 동서(東西)로 극명하게 갈라진 득표율은 지역갈등이 얼마나 고착화되고 있는지를 여실히 보여주었다. 방송 3사(KBS·MBC·SBS)의 출구 조사에 따르면 4050세대는 이 당선자에게, 70대 이상은 국민의힘 후보에게 압도적 지지를 보냈다. 2030세대는 남성은 보수, 여성은 진보로 나뉘었다.

민주당은 작년 4월에 치러진 국회의원 선거에서도 총 300석 가운데 절반이 훨씬 넘는 175석을 차지했었기 때문에 이번 대선 승리로 완벽한 '여대야 소'(與大野小) 권력을 갖게 되었다. 행정부와 입법부를 동시에 장악하게 된 이런 구도는 적어도 다음 총선이 예정된 2028년 봄까지는 계속된다. 더군다나 이제 여당이 된 민주당은 계보나 계파가 사실상 사라졌을 만큼 친명(親明) 일색이다. 지난 총선 때 대거 공천을 받았던 친이재명계가 대부분 당선되면서 이뤄진 구도이다. 수년 전 문재인 정부 때까지만 해도 민주당 내 주류였던 친문계는 이제 찾아보기 어려워졌다. 그 단적인 예가 이번 대선을 앞두고 치러진 당내 경선이다. 이재명 후보는 김동연 경기도 지사, 김경수 전 경남 지사와 맞붙은 3파전에서 무려 89.77%의 득표율로 민주당 대선후보가 되었다. 그전까지 가장 높았던 경선 득표율은 1997년 김대중 전 대통령이 받았던 78.04%였다.

이재명 정부는 이제 지난 윤석열 정부 때 국민의 힘 반대에도 불구하고 민주당이 다수결로 국회 통과시켰다가 대통령의 거부권 행사로 번번히 가로막혔었던 수많은 법안들을 손쉽게 시행할 수 있게 되었다. 정부 정책이 신속하고 활기차게 시행될 수 있는 여건이 마련된 것이다. 동시에 입법부와 행정부사이의 제동 장치가 사라진 셈이어서 많은 국민과 기업들의 걱정과 우려가 쏟아지고 있기도 하다.

역대 대선 1·2위 우세지역 변화



#6. 반(半)통령이 아닌 대(大)통령

이재명 당선자는 과거 어느 민주당 출신 후보들도 하지 않았던 행보를 이번 대선에서 보였다. 그는 '민주당은 (진보가 아니라) 중도 보수'라면서 성장이 있어야 분배도 가능하고, 재생에너지가 중요하지만 원전도 필요하다고 했다. 반도체와 인공지능 등 첨단 산업 육성이 절실하며, 기업을 얽매는 규제는 대폭 풀어야 한다는 경제관도 피력했다. 유세기간 동안 넥타이와 신발도 빨강과 파랑을 섞은 색깔로 매거나 신었다. '좌파도 우파도 아닌 실력파'라는 말로 유권자들의 큰 박수를 받았다. '우(右)클릭'으로 보이기도 하는 당선자의 이 같은 행보가 중도층의 표심을 잡기 위한 전략인지, 본인이 원래부터 갖고 있던 신념인지 아직은 분명치 않다. 하지만 후자일 가능성이 높고, 또 그렇기를 많은 국민들이 바라고 있다.

지금 우리나라의 여러 문제 가운데 가장 큰 문제가 아마도 국론 분열일 것이다. 나이, 성별, 지역, 계층, 이념으로 산산이 갈라진 채 갈등의 골이 점점 깊게 패여 왔다. 이를 해소해야 할 정치권이 오히려 앞장서서 대립과 분열을 조장한 측면이 크다. 그 결과가 이번에 목격한 네거티브 선거다. 3차례의 TV 토론이 끝난 다음날 당선자 스스로 이런 말을 했다. "대한민국의 정책과 비전, 희망을 전해야 할 대선이 비방과 험담, 입에 올릴 수도 없는 혐오의 언어들로 채워지고 있다". 그는 "끝없는 편가르기와 갈등으로 대립하는 낡고 낡은 구태 정치에 미래는 없다"며 "이제 끝내야 한다"고 했다. 그러면서 "반(半)쪽만 바라보고, 반(反)대쪽을 억누르기만 하는 반통령이 아니라, 크게 통합하는 대(大)통령이 절실하다"고 부연했다. 당선자가 이런 초심을 잃지 않기를 온국민이 바랄 것이다. 문재인 전 대통령은 취임사에서 "국민 모두의 대통령이 되겠다"고 했고, 윤석열 전 대통령은 "국민이 진정한 주인인 나라를 만들겠다"고 했지만 결국 실천하지 못했다. 그 악순환의 고리를 끊는 첫 번째 대통령이 되기를 희망한다.

#7. 이제는 유권자의 시간

"선거가 끝났다. 따라서 유권자의 시간도 끝났다?" 아니다. 선거는 끝났지만 유권자인 국민들의 시간은 이제부터다. 이유가 있다.

첫째, 우리나라, 대한민국 앞에 놓인 현실이 너무 엄중하다. 정치·경제·사회 전 분야에서 초유의 위기를 맞고 있다. 내수 경기가 침체된 가운데 미국발 관세폭탄으로 수출에도 먹구름이 드리워지고 있다. 수출 의존도가 높은 우리나라는 평화로웠던 세계화의 시대가 종말을 고하며 가혹한 국제통상전쟁 시대를 맞게 되었다. 북핵과 주한미군 이슈를 포함한 안보 문제도 심각하다. 사회적으로는 더 이상의 분열과 대립을 막아야 한다. 친구, 친척끼리 여·야로 나뉘어 얼굴을 붉히는 일은 이제 사라져야 한다. 개헌을 통해 새 시대에 걸맞은 새로운 정치 시스템도 뿌리내리게 해야 한다. 이 모든 일은 아무리 강하고 힘센 대통령이나 정부라 하더라도 그들만의 힘으로는 할 수 없다. 국민이 나서야 한다.

둘째, 새정부는 이전 정부가 탄핵당하면서 두 달 만에 선거를 마치고 구성되는 정부다. 선거 다음날 곧바로 임기를 시작한 이재명 대통령은 어찌보면 백지상태에서 출발한다고 볼 수도 있다. 그는 나중에 부담으로 돌아올 만한 공약을 내놓지 않았다. 특히 여러가지 논쟁적인 쟁점에 대해서도 "양 측면을 다 고려해야 한다"는 식의 유보적인 입장을 보였다. 매우 실용적인 스타일이기 때문에 고정관념에 사로잡히지 않고 그때그때 상황에 맞춰서 유연하게 정책 대응을 해 나갈 것으로 보인다. 그래서 국민들의 생산적인 의견, 즉 민의 표출이 중요하다. 어찌보면 고(故) 노무현 대통령이 꿈꿨던 참여정부의 이상을 실현할 수 있는 적기가 될 수도 있다. 새정부가 바람직한 정책을 수립해나가도록 투표 행위 못지않게 적극적인 의견 개진과 여론 형성이 필요한 이유다.

마지막으로 우리 정부는 우리가 지켜야 한다. 이번 선거에서 1번을 찍은 분들은 '뽑아준 공로'를 잊어야 한다. '우리 덕에 대통령이 되었으니 우리를 위해 뭔가를 해줘야 한다'는 발상은 새정부가 일하는데 걸림돌이 될 뿐이다. 우리가 만든 대통령이 정치를 잘하도록, 그래서 우리나라가 더욱 좋은 나라가 되도록 각자 자기 위치에서 돕는 것, 그것이 유권자의 책무다. 1번을 찍지 않은 분들은 더욱 역할이 중요하다. 우선 실망감, 좌절감에서 하루빨리 벗어나야한다. 설령 마음에 들지 않는다 하더라도 민주적인 선거로 당선된 대통령이고, 우리 모두의 정부다. 건설적이고 건전한 비판은 하되 무조건적인 비난, 반대를 위한 반대는 나라에 혼란만 불러온다. 케네디 전 미국 대통령이 말했듯이, "국가가 나에게 무엇을 해줄지 바라기 전에 내가 국가를 위해 무엇을 할수 있을지 고민하는 국민"이 되어야 하겠다. 대통령은 통합과 협치의 리더십을 발휘하고, 국민은 성숙한 민주시민으로서 제 역할을 다하는 것이 이번 선거가 남긴 교훈일 것이다.

선거 결과에 대한 반응

주체	반응	
미국 백악관	"한미 동맹은 철통같이 유지된다.한국이 자유롭고 공정한 선거를 진행했지만, 미국은 민주주의 국가들에 대한 중국의 개입과 영향력 행사에 대해서는 여전히 우려하며 반대한다"	
마코 루비오 미국 국무부 장관	"우리는 이재명 대통령의 대한민국 차기 대통령 당선을 축하한다" "미국과 한국은 우리의 상호방위조약, 공유 가치, 깊은 경제 관계에 기반을 둔 동맹에 대한 철통같은 약속을 공유하고 있다" "우리는 또 오늘의 전략적 환경의 요구에 부응하고 새로운 경제적 도전에 대응하기 위해 동맹을 현대화하고 있다" "우리는 역내 안보를 강화하고 경제적 회복력을 향상하며, 우리가 공유하는 민주주의 원칙을 지키기 위해 한미일 3자 협력을 계속해서 심화할 것이다"	
피트 응우옌 미국 국방부 대변인	"대한민국 방어와 한미동맹에 대한 미국의 약속은 철통같이 유지된다"	
이시바 시게루 일본 총리	"한국 민주주의 결과. 취임을 축하한다" "올해가 한일 국교 정상화 60주년, 민간을 포함한 한일 교류를 더욱 활발히 해 나가고 싶다" "한일, 한미일 협력을 활발히 할 것이다" "한일 정상회담은 조속히 하는 것이 좋다" "양국 정상이 정기적으로 상대국을 오가는 셔틀 외교 중요성은 한국에 어떤 정권이 들어서도 바뀌지 않는다"	
안토니우 코스타 EU 정상회의 상임의장	"핵심 동맹으로서 우리의 전략적 파트너십을 심화하기를 기대한다" "우리는 민주주의, 인권, 법치주의에 대한 공통된 의지를 가지고 있다" "우리는 글로벌 무대에서의 한국의 역할을 매우 중요하게 생각한다"	
중국 신화통신	"윤석열 전 대통령에 비해 이재명 대통령은 대(對)중국 문제에서 분명히 훨씬 정신이 맑고 냉정하다" "윤석열 시기에 중한 관계는 최저점에 빠졌고, 이재명의 집권을 다소 낙관적으로 보자면 나빠진다 해도 이전보다 나빠질 수는 없다" "이재명 대통령이 실용 외교 정책을 추진해 중국이든 일본·러시아·미국이든 모두 우호적 관계를 만들 필요가 있다" "중국은 한국에 중요 무역 파트너이자 한반도 안보에 영향을 주는 국가로, 한중 관계를 안정적으로 관리할 것이라고 했다" "더는 단순한 '친미미일' (親美媚日 · 미국과 친하고 일본에 아첨하다) 기조가 아닐 것이다."	

이재명 당선자 경제 관련 정책 공약

'회복·성장·행복'의 비전에 바탕을 둔 민주당의 공약에서 경제 관련 공약을 선별해 7 가지 주제로 요약하고 이에 대한 기업의 가능한 선제적 대응 방안들을 정리했다.

석 내응 망안들을 정리했다.			
정책 공약	기업의 선제적 대응 방안		
1. AI 대전환(AX)과 미래전략산업 육성			
 2030년까지 민관 100조원 투자, AI 3대 강국 도약 목표, 대통령실 AI정책수석(Chief AI Officer) 신설 반도체·바이오·방산·문화콘텐츠 등 국가전략산업에 정부의 투자·지원, 	민관 협력 R&D 투자 기회 (세제 혜택, 규제 완화 활용 검토) 공공 데이터 개방 등 정책 연계사업 기회 모색		
국민펀드 등 다양한 투자수단 활용			
2. 기업 거버넌스 및 자본시장 개혁			
 상법 개정(주주충실의무 명문화, 집중투표제 활성화, 감사위원 분리 선출 등), 소액주주 권익 강화, 공적 연기금 및 기관투자자의 스튜어드십 코드 적용 확대 	이사회·내부통제·주주 커뮤니케이션 등 거버넌스 리스크 관리 역량 강화		
• 상장회사 자사주 소각 제도화, '쪼개기 상장' 시 모회사 일반주주 우선배정, 주가조작 '원 스트라이크 아웃제' 도입	주주 갈등 예방을 위한 주주 소통 방식 점검 및 장기적 거버넌스 개선 플랜 수립		
3. 노동 권리 및 일터 안전 강화			
 노동조합법 2·3조 개정(원청의 하청노조 교섭의무 확대), 포괄임금제 금지, 플랫폼·특수고용노동자 권리 보장 주 4.5일제 단계적 도입 	인력운영·생산성 관리 전략, 노사관계·근로시간·임금체계 등 전방위적 인사노무 제도 점검		
 정부내 산업안전을 노동안전보건체계로 통합운영 추진, 국민생활안전(교통,건설현장,사이버 위협, 화학물질 등)과 재난대응 법령 제정 	사내 커뮤니케이션, 존중, 안전 기업 문화 점검, 현장 중심의 선제적 개선책 마련		
4. 공정거래 및 플랫폼 규제 강화			
 중소기업 협동조합·가맹점주·입점사업자 단체교섭권 보장, 플랫폼 수수료 상한제 도입, 불공정거래 근절 '온라인플랫폼 공정화법'도입, 플랫폼 기업의 이용자 보호 책임 강화 	컴플라이언스 인식 수준, 시스템 점검, 플랫폼 생태계내 이해관계자 분석 및 이해관계자 입장에서 리스크 파악, 협상·분쟁 예방 교육, 상생 방안 모색		
5. 에너지•기후 정책			
 기후 에너지부 신설, 2040년까지 석탄화력발전 폐쇄 및 전환, 해상풍력발전 지원, 재생에너지 비중 확대(RE100 산업단지 100개 이상 조성) 에너지고속도로(지능형 전력망) 구축, 원전 실용적 활용(신규 대형 원전 확대는 신중) 	사업 임팩트 분석, 포트폴리오 재점검 RE100, 탄소국경세 등 글로벌 규제 대응 전략 마련		
6. 금융·벤처·가상자산 활성화			
 벤처투자, CVC 활성화, 바이오특화펀드 등 첨단산업 금융지원, 스타트업과 기존 산업 생태계 이해관계자 소통 강화 가상자산 현물 ETF 도입, 원화 스테이블코인 발행, 디지털자산기본법 제정 추진 	신상품 개발, 라이선스 취득, 법적 리스크 관리 방안 수립 신속한 대응을 위한 컴플라이언스 및 플레이북 준비		
7. 정부조직 개편 및 대정부 소통			
 기획재정부를 기획예산처·재정경제부로 분리 산업·통상·에너지 기능별 부처 재편(기후에너지부 신설 등) 	규제·지원 정책 변화 모니터링 및 영향 분석 국정과제 수립에 적극적 의견 개진 및 소통 채널 구축		

(출처: 제 21대 대통령선거 더불어민주당 정책공약집 2025년 5월 28일)

이재명 당선인과 이재명의 사람들

이재명 당선인은 1963년 경북 안동에서 9남매 중 일곱째로 태어났다. 소년공 시절 산업재해로 장애를 겪기도 했고, 검정고시로 중·고등학교를 마치고 중앙대 법학과에 진학, 1986년 사법시험에 합격해 인권 변호사로 활동했다. 이후 성남시장, 경기도지사, 더불어민주당 대표를 역임했다. 성남시장 시절 지방정부 최초로 모라토리엄을 선언하고 무상복지 정책을 추진했다. SNS 소통, 강한 추진력, 실용적 행정, 약자와의 연대를 강조해왔다.

언론에 소개된 이재명의 주요 인적 네트워크는 7인회, 성남시·경기도 참모그룹, 싱크탱크 '성장과 통합', 신친명계 의원, KDLC(전국자치분 권민주지도자회의) 등으로 구성되며 상황에 따라 유연하게 인재를 기용하는 실용적 인사 스타일로 알려졌다.

